

Sak 12-2023 – Status utviklingsprosjekt ledelsen Betanien sykehus AS

Formål:

Å informere styret om status i utviklingsprosjektet og veien videre.

Bakgrunn:

Betanien sykehus har gjennomført vesentlige endringer i organisering av ledergruppen, stab- og støttefunksjoner, og møtестruktur i toppledelsen i løpet av høst/vinter 2022/2023. Målet med utviklingsarbeidet er å bygge en ledelseskultur som gir en tydeligere ledelse helt ut i organisasjonen. Dette er avgjørende for å lykkes med strategisk ledelse av sykehuset, styrke innovasjon og utvikling i klinikkene og å få ut synergier mellom avdelinger. Videre å løse organisatoriske problemer og etterslep etter etableringen av AS og pandemifasen. Endringene var første skritt i en utviklingsprosess med sikte på å tydeliggjøre kravene til klinikkledelse og utvikle en tydeligere og mer effektiv lederstøtte til klinikkens ledere fra stabsrollene.

Neste skritt i utviklingsprosessen er fokus på utvikling av ledelse og organisering i klinikkene. Forutsetningene og behovene er forskjellige i de to klinikkene. Både fag, størrelse, organisering og historikk tilsier ulike innganger og rammer for kartlegging av utviklingsbehov i klinikkene. Utformingen av dette er viktige beslutninger som undertegnede tar basert på samtaler med klinikkjefene og øvrige driftsmessige og organisatoriske indikatorer.

Det vil i første fase bli gjort en vurdering av tilstanden i klinikkens ledergrupper og avdelinger i lys av forventninger, roller og standarder for effektivt lederskap. Videre få en vurdering av potensialet for utvikling av klinikkene, ledergruppene og det enkelte medlems påvirkning av sine avdelinger/funksjoner. Funn i fase 1 vil være retningsgivende for en mulig oppfølgingsfasen.

Ledelsesrådgivning AS vil bistå sykehusdirektør i prosessen, og kostnader vil bli håndtert innen rammene for gjeldende budsjett 2023.

Forslag til vedtak:

1. Styret tar informasjonen til orientering.
2. Sykehusdirektør holder styret orientert om fremdriften.

Saksbehandler: Eli Julseth Birkhaug, direktør

Ansvarlig: Eli Julseth Birkhaug, direktør

